**Plan de Gestión**

**de Riesgos**

***[Gustalo App***

***Fecha: [11/10/2024]***

**Tabla de contenido**

Información del Proyecto 3

Metodología 3

Roles y Responsabilidades 3

Presupuesto 4

Calendario 4

Categorías de Riesgo 4

Estructura de Desglose de Riesgos (RBS) 5

Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos 5

Definiciones de Probabilidad 5

Definiciones de Impacto 6

Matriz de Probabilidad e Impacto 6

Amenazas (Riesgos) 6

Oportunidades 6

Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders) 7

Formatos de los Informes 7

Seguimiento 7

Aprobaciones 8

**Información del Proyecto**

| Empresa / Organización | Romulus |
| --- | --- |
| Proyecto | Gustalo APP |
| Fecha de preparación | 20/08/2024 |
| Cliente | Israel Rojas |
| Patrocinador principal | Gustalo |
| Gerente de Proyecto | Polleth Aguilera |

**Metodología**

| La metodología seleccionada para este proyecto fue tradicional,lo cual nos proporciona un marco estructurado que divide el proyecto en fases claramente definidas. Este enfoque facilita la planificación, ejecución y control de proyectos al permitir un seguimiento metódico de cada etapa. A continuación, se describen las fases clave:   * Planificación inicial * Análisis y diseño * Construcción * Implementación y cierre   Facilita la gestión del proyecto al seguir un enfoque secuencial y lógico en este caso nos permite tener una documentación completa, esta nos proporciona un registro bien detallada de cada fase del proyecto así nos ayuda en tener un monitoreo continuo del progreso y la identificación del problemas. |
| --- |

**Roles y Responsabilidades**

| Gerente del proyecto: Polleth aguilera  Responsabilidades:   * Responsable de la planificación, ejecución y control del proyecto. * Supervisa las Pruebas y Validación, la Implementación y Despliegue, y la Capacitación y Soporte. * Revisa la documentación. * Gestión de Riesgos   Arquitecto de sistema/ Analista de requisitos: Joaquin carcamo  Responsabilidades:   * Responsable de la recopilación, análisis y definición de los requisitos del sistema. * Diseño de la Arquitectura del Sistema: Responsable del diseño de la arquitectura y estructura del sistema. * Pruebas y Validación: Responsable de la planificación y ejecución de las pruebas para validar que el sistema cumpla con los requisitos. * Documentación: Responsable de la elaboración de la documentación técnica del sistema.   Analista programador computacional: Sebastian Vega:  Responsabilidades:   * Responsable del desarrollo e implementación del código del sistema. * Participa en el Análisis de Requisitos y las Pruebas y Validación. * Participa en la Documentación. * Responsable de la Implementación y Despliegue, y la Capacitación y Soporte. |
| --- |

**Presupuesto**

|  |
| --- |

**Calendario**

| * Se realizarán Sesiones en la planificación del proyecto para identificarlos * Se creará el registro de los riesgos * Realizaremos análisis de riesgos en momentos definidos en el proyecto   Identificación de Riesgos:   * Sesión inicial de identificación de riesgos: 2 día * Revisión y actualización del registro de riesgos:1 día   Análisis de Riesgos:   * Análisis cualitativo de riesgos: 1 dia * Actualización de la matriz de probabilidad e impacto: Mensual   Planificación de Respuesta a Riesgos:   * Desarrollo de planes de respuesta: 3 dias * Revisión y actualización de planes de respuesta: Mensual   Reservas de Cronograma:   * Aprobación para uso de reserva de cronograma: Gerente de Proyecto * Monitoreo y reporte del uso de reservas: Mensuales   Integración en el cronograma:   * Incluir actividades de gestión de riesgos en el cronograma del proyecto |
| --- |

**Categorías de Riesgo**

| Tecnico:   * Fallo de datos * Error Generación de reportes * Exportación de datos   Externo:   * Cambios de preferencia del cliente * Tecnología Falla * Competencias externas   Organizacional:   * Conflictos internos * Resistencia al cambio * Falta de comunicación   Dirección de proyecto:   * Falta de compromiso * Cambio de requisito * incumplimiento del Cronograma |
| --- |

**Estructura de Desglose de Riesgos (RBS)**

|  |
| --- |

**Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos**

**Definiciones de Probabilidad**

| Muy Alta | Fallo de datos ,Error Generación de reportes, Exportación de datos |
| --- | --- |
| Alta | Tecnología Falla, Competencias externas |
| Media | Cambio de requisito,incumplimiento del Cronograma |
| Baja | Cambios de preferencia del cliente, Resistencia al cambio |
| Muy Baja | Conflictos internos,Falta de comunicación, Falta de compromiso |

**Definiciones de Impacto**

| Objetivo de Proyecto | Muy bajo (0,05) | Bajo  (0,10) | Medio (0,20) | Alto  (0,40) | Muy Alto (0,80) |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Alcance |  |  |  | x |  |
| Cronograma |  |  | x |  |  |
| Costo |  | x |  |  |  |
| Calidad |  |  |  | x |  |

**Matriz de Probabilidad e Impacto**

**Amenazas (Riesgos)**

| Impacto  Probabilidad | | Muy Bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 0,05 | 0,10 | 0,20 | 0,40 | 0,80 |
| Muy Alta | 0,90 | 0,045 | 0,09 | 0,18 | 0,36 | 0,72 |
| Alta | 0,70 | 0,035 | 0,07 | 0,14 | 0,28 | 0,56 |
| Media | 0,50 | 0,025 | 0,05 | 0,1 | 0,2 | 0,4 |
| Baja | 0,30 | 0,015 | 0,03 | 0,06 | 0,12 | 0,24 |
| Muy Baja | 0,10 | 0,005 | 0,01 | 0,02 | 0,04 | 0,08 |

**Oportunidades**

| Impacto  Probabilidad | | Muy Alto | Alto | Medio | Bajo | Muy Bajo |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 0,05 | 0,10 | 0,20 | 0,40 | 0,80 |
| Muy Alta | 0,90 | 0,045 | 0,09 | 0,18 | 0,36 | 0,72 |
| Alta | 0,80 | 0,04 | 0,08 | 0,16 | 0,32 | 0,64 |
| Media | 0,60 | 0,03 | 0,06 | 0,12 | 0,24 | 0,48 |
| Baja | 0,30 | 0,015 | 0,03 | 0,06 | 0,12 | 0,24 |
| Muy Baja | 0,10 | 0,005 | 0,01 | 0,02 | 0,04 | 0,08 |

**Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders)**

| | Interesados | Tolerancia Al riesgo | Comentarios | | --- | --- | --- | | Gerente del proyecto | Baja | Requiere un plan de mitigación | | Arquitecto de sistema/ analista de requisitos | media | Requiere un plan de mitigación | | Analista programador Computacional | Baja | Requiere un plan de mitigación | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

**Formatos de los Informes**

| 1: Matriz de Riesgo: Esta herramienta nos permite identificar y clasificar los riesgo con su probabilidad de impacto  2: Plan gestión de riesgo: este documento abarca el proceso de los riesgo nos cual define el calendario, Presupuesto, Matriz de impacto |
| --- |

**Seguimiento**

| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

**Aprobaciones**

| **Aprobador** | **Fecha** | **Firma** |
| --- | --- | --- |
| **Joaquin Carcamo** | **11/10/24** | **X** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |